

MUNICIPIO DE DAVID

ARTÍCULO 9

9.3 Plan Estratégico



ARTICULO 9.3

9.3 Plan Estratégico: El plan estratégico es un documento en el que

los responsables de una organización (empresarial, institucional, no gubernamental, deportiva,...) reflejan cual será la estrategia a seguir por su compañía en el medio plazo; (misión, visión).

Dentro de nuestro plan de desarrollo municipal del Distrito de David, que consta de 255 folios hemos considerado nuestro plan estratégico donde describe lo siguiente:

- **PLAN ESTRATEGICO:** a través de la planeación estratégica utilizada dentro del plan de desarrollo municipal del Distrito de David se enmarca la razón de ser de la institución con el fin de cumplir con los objetivos y metas planteadas; ejecutando las políticas establecidas a corto, mediano o largo plazo.
- **MISIÓN:** Promover el desarrollo del Distrito de David, social, económico y cultural, brindando una mejor calidad de vida a sus habitantes. Sus funcionarios serán respetuosos y competentes, ofreciendo servicios, ágiles, eficaces, y de calidad.
- **VISIÓN:** Ser un Municipio competitivo con alto nivel de desarrollo humano, con crecimiento ordenado, moderno, productivo y sostenible. Orientando a la ciudadanía, en equilibrio social y ambiental; para satisfacer las necesidades de seguridad, infraestructura, equipamiento humano urbano, sistema vial de transporte y la oferta de desarrollo social, educativo, cultural y recreativo.
- **OBJETIVOS ESTRATEGICOS:** el plan de desarrollo municipal del Distrito de David, contempla cuatro objetivos estratégicos fundamentales; lo cuales responden a la visión y misión de la institución con bases a las necesidades de su población. Ellos son:
 1. Fortalecimiento de la gestión municipal.
 2. mejorar el ordenamiento territorial, planificación urbana, protección y sostenibilidad ambiental.
 3. desarrollo socio cultural y económico.
 4. prevención y seguridad ciudadana.
- **FODA:** la elaboración del plan de desarrollo municipal, requiere de fortalezas y debilidades (internas), oportunidades y amenazas (externas), que nos den un diagnóstico rápido de la situación institucional del Municipio para afrontar los retos.

**Fortalezas
(Internas)**



- El Municipio de David cuenta con una infraestructura propia, acceso a la tecnología de punta con equipos informáticos modernos.
- Interés de los trabajadores y autoridades de impulsar el desarrollo institucional.
- Estructura orgánica funcional y operativa.
- Existencia de un marco legal, institucional que favorece la descentralización.
- Interés del capital humano en su formación universitaria o técnica.

**Oportunidades
(Externas)**



- Procesos de descentralización y un contexto nacional e internacional favorable a las iniciativas.
- La innovación tecnológica.
- Facilidades logísticas para el servicio eco-turístico
- Mejoramiento de la viabilidad.
- Incremento de la acción presupuestaria.
- Crecimiento económico del país.
- Presencia en el Distrito de numerosas e importantes instituciones estatales, sociales, académicas, deportivas y culturales.
- Enlace positivo con el gobierno central.
- Proceso de fortalecimiento del Municipio en marcha.

**Debilidades
(Internas)**



- Actitud limitada para enfrentar los desafíos del distrito.
- Visión fatalista y conformista de segmentos de la población.
- Identidad ciudadanía precaria.
- Faltas de herramientas de trabajo administrativas modernas y actualizadas.
- Pobreza, desempleo y marginalidad.
- Falta de un programa estructurado de capacitación.
- Falta de equipamiento.
- Régimen impositivo actual.
- Falta de un base de datos.
- Flota de transporte en mal estado.
- Débil participación ciudadana.

**Amenazas
(Externas)**



- Falta de proyectos de inversión
- La sensación de continuidad del centralismo
- Niveles de inseguridad
- Altos niveles burocráticos.
- Bajos niveles de responsabilidad ciudadana.
- Crecimiento poblacional migratorio del campo a la ciudad.
- Crecimiento del comercio informal.

FODA
DISTRITAL



FORTALEZAS

- Contar con una cámara de comercio interesada en el desarrollo de la provincia.
- Base económica diversificada agricultura, ganadería, pesca turismo.
- Contar con un aeropuerto internacional a 5 km de la ciudad de David.
- Potencial de desarrollo de agroindustrias.
- Importantes infraestructuras de comercio y de servicios.
- Variedad de oferta de centros educativos y de formación en todos los niveles.

OPORTUNIDADES

- Contar con autoridades locales comprometidas con el desarrollo del distrito en alianza con la sociedad civil y grupos organizados.
- Contar con zonas portuarias para el desarrollo de actividades pesqueras sostenibles.
- Plan de ordenamiento territorial del distrito de David.
- Estar a 45 minutos de la capital en avión.
- Procesos de descentralización municipal.
- Modernos centros comerciales en la ciudad de David.

Debilidades

- * Falta de coordinación interinstitucional.
- * Escasa competitividad y desarrollo del sector industrial.
- * Falta de programas que apoyen la agroindustria.
- * No contar con adecuados planes de riesgos.
- * Poco realce del sector histórico del distrito.
- * Puertos en malas condiciones para el desembarco de la pesca y otros productos.
- * Desconocimientos de los pescadores sobre los temas de sostenibilidad.

Amenazas

- * Disminucion de la actividades agricolas productivas.
- * Falta de control para el uso adecuado de los recursos naturales.
- * Poca capacidad de produccion de agua potable.
- * Centralizacion de la planificación y ejecucion presupuestaria de gobierno central.
- * Alto nivel de percepcion de inseguridad.
- * Altos niveles de fracasos y deserción escolar.

2.4- Principios y valores:

El Municipio de David considera de primordial importancia incluir como columna vertebral del Plan de Desarrollo Municipal un conjunto de principios y valores que caractericen la idiosincrasia de la población davideña.

Honestidad	Solidaridad	Quiénes somos	Trasparencia
Participación	Familia	Compromiso	Justicia
Ética y moral	Respeto	Honradez	Amor
Trabajo	Principio	Pasión	Integridad

2.5- Identificación de estrategias:

Con las estrategias se busca la expresión del conjunto de acciones y actividades para cumplir con los objetivos estratégicos o bien para satisfacer una necesidad asociada al cumplimiento de las políticas públicas.

1. Conformar un gobierno efectivo, eficiente y responsable.
2. Elevar nivel de profesionalismo de todos los funcionarios de la institución.
3. Consolidar los procesos de rendición de cuentas y la participación ciudadana.
4. Implementar y aplicar el Plan de ordenamiento territorial.
5. Fortalecer la planificación en materia de sostenibilidad ambiental.
6. Impulsar la agenda social para garantizar la efectividad de todas las acciones dirigidas a la población.
7. Implementar las políticas públicas para atraer la inversión nacional y extranjera impulsando el crecimiento y desarrollo económico.
8. Brindar soporte a la política de seguridad pública y fortalecer la capacidad operativa de los cuerpos de seguridad a nivel municipal.

III. DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL.

1.1. Definición de procesos, servicios y proyectos.

El proceso de reconocimiento de los logros, en materia de calidad de la gestión, es un conjunto de procedimientos y métodos que busca apoyar, guiar e incentivar al Municipio de David para que inicie y se mantenga en un camino de mejoramiento de su gestión y resultados, hasta alcanzar niveles de excelencia, elevando así, la calidad de los servicios que reciben los ciudadanos. En este nuevo Plan de Desarrollo Municipal del distrito de David con base en su experiencia y antecedentes incorporara la autoevaluación y su plan de mejoras validados para que produzcan informes que como insumos permitan la retroalimentación permanente.

1.2. Criterios para priorizar el enfoque sistemático.

La planificación estratégica como tal, se define por una serie de conceptos que le dan vida tales como: misión, visión, valores, objetivos, estrategias, actividades y metas que deberán ejecutarse para su cumplimiento.

Este tipo de políticas tienen por objetivo, fortalecer la institucionalidad local en la que se soporta el proceso de desarrollo económico local. Se fortalecen los actores locales estableciendo estructuras, sistemas, normas y otros que posibiliten que las nuevas competencias se institucionalicen como prácticas permanentes.

El Municipio de David desarrollará un enfoque sistemático a través de los instrumentos de gestión como normativas y técnicas que se utilizan en la vida diaria para que la gestión se desarrolle de forma ordenada, eficiente y transparente.

1.3. Indicadores

En este apartado incluimos los aspectos más importantes del distrito de David tales como economía, educación, salud, población, ambiente, transporte, productividad, vivienda, servicios públicos y seguridad. Los mismos nos dicen el estado actual en que se encuentran cada uno de ellos como punto de referencia para el plan de desarrollo municipal